

Don Cardon, President & CEO,  
Arizona Commerce Authority



ARIZONA  
COMMERCE  
AUTHORITY



December 2, 2011

# Reformation of Commerce in Arizona

Commerce Shift: Public to Private

Resources: Tools & Policies

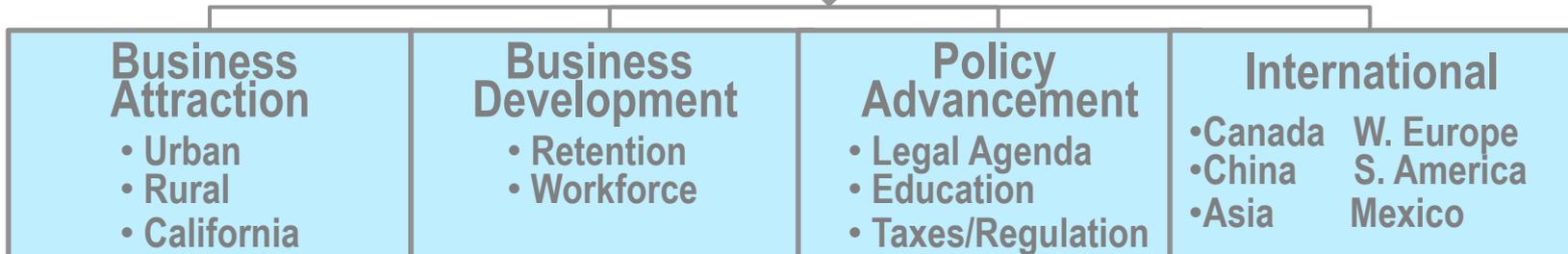
Delivery Vehicle: ACA

Focused Objectives



Partnerships: Public & Private

Strategic Execution



# International: 6 ACA Focus Areas



## International: Canada



Canada is:

A primary partner for Arizona

A central objective of ACA's international strategy

A valuable, decades-long international ally

# International: Canada's Impact on Arizona



Leading FDI contributor to AZ  
(more than \$1 billion annually)

Leading tourism contributor

Canadians are leading international housing buyers

Second only to China in trade (exports totaling \$1.4 billion,  
imports \$1.6 billion)

More than 130,000 Arizona jobs are supported by Canada-US  
trade

Number of direct, city-pair flights (Phoenix-Calgary, Edmonton,  
Vancouver, Winnipeg, Toronto) up to 87 flights per week for winter  
season



# International: Canada's Impact on Arizona

Hundreds of Canadian and American/Canadian-owned businesses already operate in Arizona



# Canada: Arizona's Commitment

## Conversion of ACA website into French Canadian

Already est

Plan to esta  
relationship

Will have a

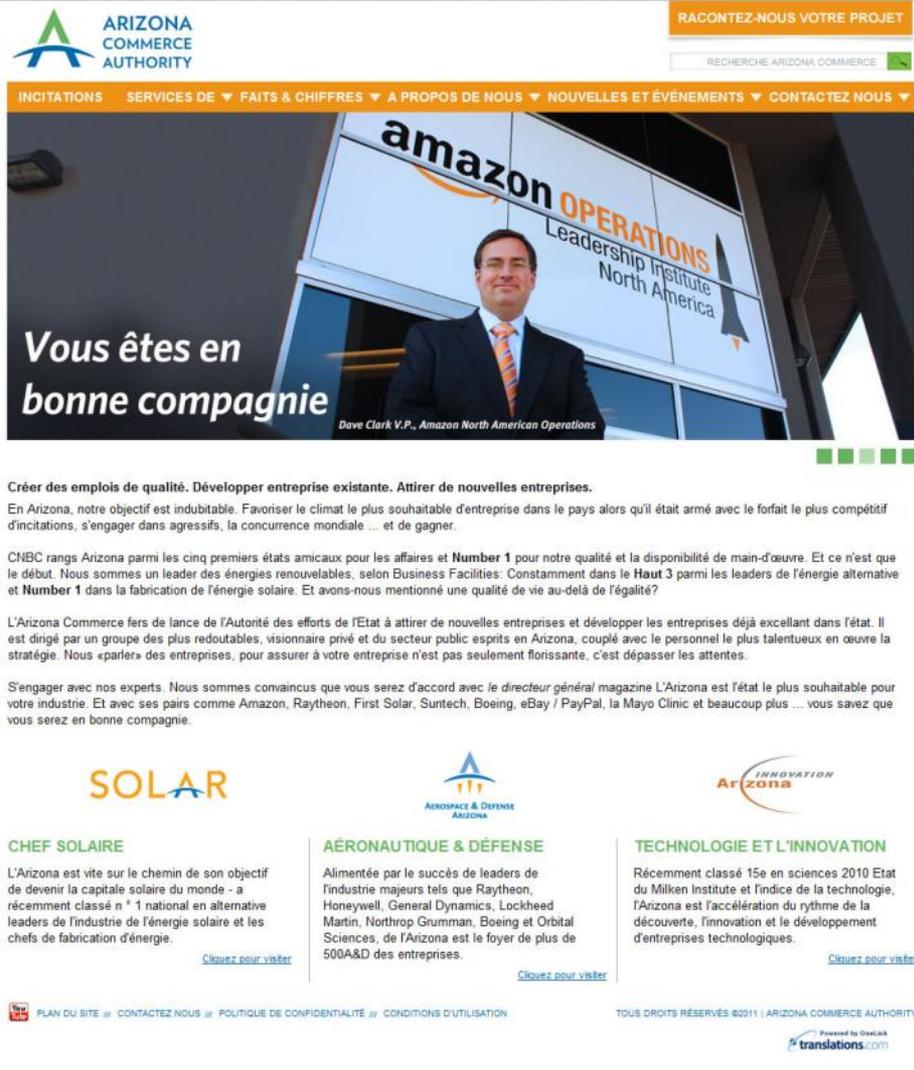
Conversion

Recently av  
export activ

- Hired S  
initiative

Leading a c  
Arizona bus  
Forum

Goal is to do



**ARIZONA COMMERCE AUTHORITY**

RACONTEZ-NOUS VOTRE PROJET

RECHERCHE ARIZONA COMMERCE

INCITATIONS SERVICES DE FAITS & CHIFFRES A PROPOS DE NOUS NOUVELLES ET ÉVÉNEMENTS CONTACTEZ NOUS

**amazon OPERATIONS**  
Leadership Institute  
North America

*Vous êtes en bonne compagnie*  
Dove Clark V.P., Amazon North American Operations

**Créer des emplois de qualité. Développer entreprise existante. Attirer de nouvelles entreprises.**

En Arizona, notre objectif est indubitable. Favoriser le climat le plus souhaitable d'entreprise dans le pays alors qu'il était armé avec le forfait le plus compétitif d'incitations, s'engager dans agressifs, la concurrence mondiale ... et de gagner.

CNBC range Arizona parmi les cinq premiers états amicaux pour les affaires et **Number 1** pour notre qualité et la disponibilité de main-d'œuvre. Et ce n'est que le début. Nous sommes un leader des énergies renouvelables, selon Business Facilities: Constamment dans le **Haut 3** parmi les leaders de l'énergie alternative et **Number 1** dans la fabrication de l'énergie solaire. Et avons-nous mentionné une qualité de vie au-delà de l'égalité?

L'Arizona Commerce fers de lance de l'Autonté des efforts de l'Etat à attirer de nouvelles entreprises et développer les entreprises déjà excellent dans l'état. Il est dirigé par un groupe des plus redoutables, visionnaire privé et du secteur public esprits en Arizona, couplé avec le personnel le plus talentueux en œuvre la stratégie. Nous «parler» des entreprises, pour assurer à votre entreprise n'est pas seulement florissante, c'est dépasser les attentes.

S'engager avec nos experts. Nous sommes convaincus que vous serez d'accord avec le *directeur général* magazine L'Arizona est l'état le plus souhaitable pour votre industrie. Et avec ses pairs comme Amazon, Raytheon, First Solar, Suntech, Boeing, eBay / PayPal, la Mayo Clinic et beaucoup plus ... vous savez que vous serez en bonne compagnie.

**SOLAR**

**CHEF SOLAIRE**

L'Arizona est vite sur le chemin de son objectif de devenir la capitale solaire du monde - a récemment classé n° 1 national en alternative leaders de l'industrie de l'énergie solaire et les chefs de fabrication d'énergie.

[Cliquez pour visiter](#)

**AÉRONAUTIQUE & DÉFENSE**

Alimentée par le succès de leaders de l'industrie majeurs tels que Raytheon, Honeywell, General Dynamics, Lockheed Martin, Northrop Grumman, Boeing et Orbital Sciences, de l'Arizona est le foyer de plus de 500A&D des entreprises.

[Cliquez pour visiter](#)

**INNOVATION Arizona**

**TECHNOLOGIE ET L'INNOVATION**

Récemment classé 15e en sciences 2010 Etat du Milken Institute et l'indice de la technologie, l'Arizona est l'accélération du rythme de la découverte, l'innovation et le développement d'entreprises technologiques.

[Cliquez pour visiter](#)

PLAN DU SITE CONTACTEZ-NOUS POLITIQUE DE CONFIDENTIALITÉ CONDITIONS D'UTILISATION

TOUS DROITS RÉSERVÉS ©2011 | ARIZONA COMMERCE AUTHORITY

Powered by **translations.com**

orage the

e business

on export-related

SU and three  
Montreal

# Tools for Success

Ongoing partnership and collaboration with CABC



ARIZONA  
COMMERCE  
AUTHORITY

CABC's continued support in advancing the Canada-Arizona relationship

Intent to continue working with existing Canadian companies to build on successes





ARIZONA  
COMMERCE  
AUTHORITY

333 North Central Avenue, Suite 1900

Phoenix, AZ 85004

602.845.1200 800.542.5684

[www.azcommerce.com](http://www.azcommerce.com)

