

# Foreign Direct Investment

Tom Doherty

CIBC USA

Head of Business Banking, Managing Director

120 S. LaSalle St. Chicago, IL 60603 USA | Tel: 847 920-3180 | Cell: 847 691-4552 | [Thomas.Doherty@cibc.com](mailto:Thomas.Doherty@cibc.com)



# Foreign Direct Investment (FDI)

Controlling ownership in a business in one country by an entity based in another country.

Different from foreign investment based on direct control.

Inorganically by buying a company in the target country or organically by expanding the operations of an existing business in that country.

# Why FDI?

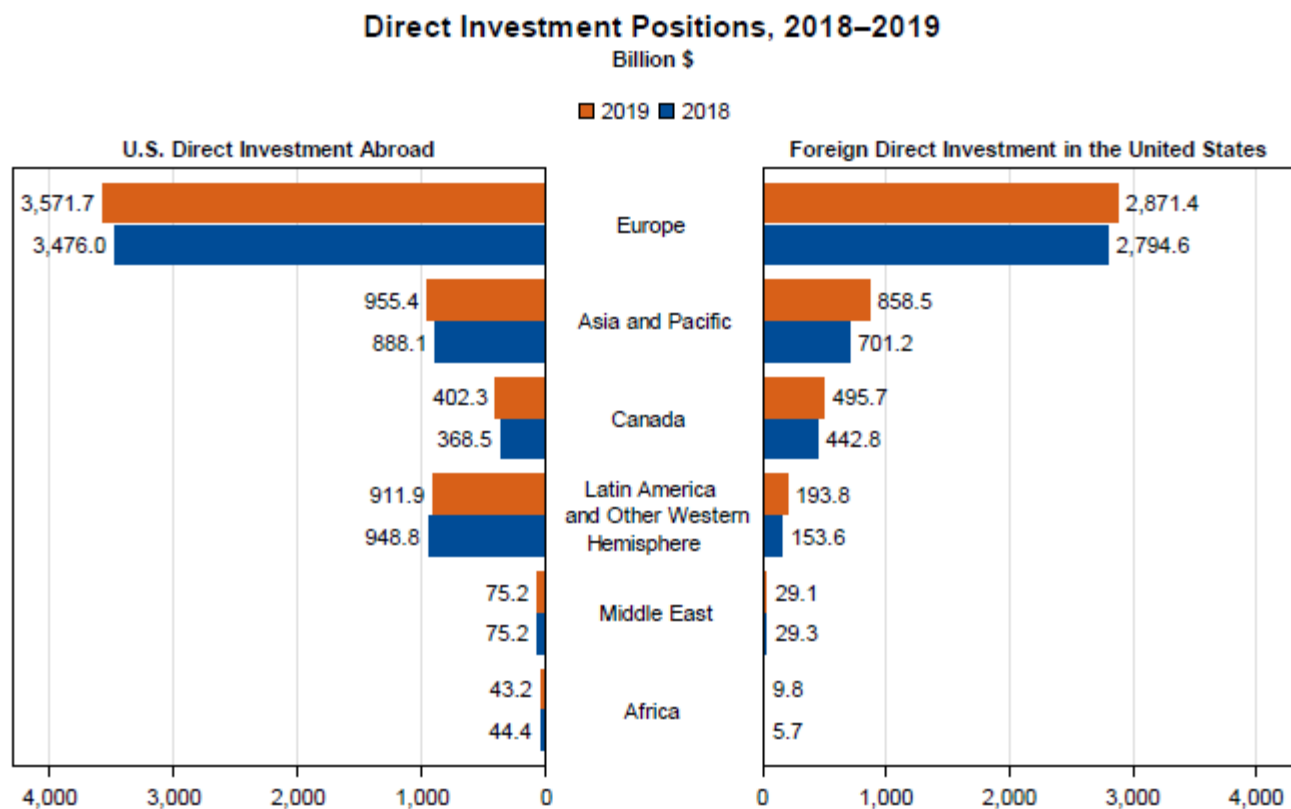
---

- Firm-specific advantages
- Removal of conflicts
- Propensity to formulate an internationalization strategy to mitigate risk

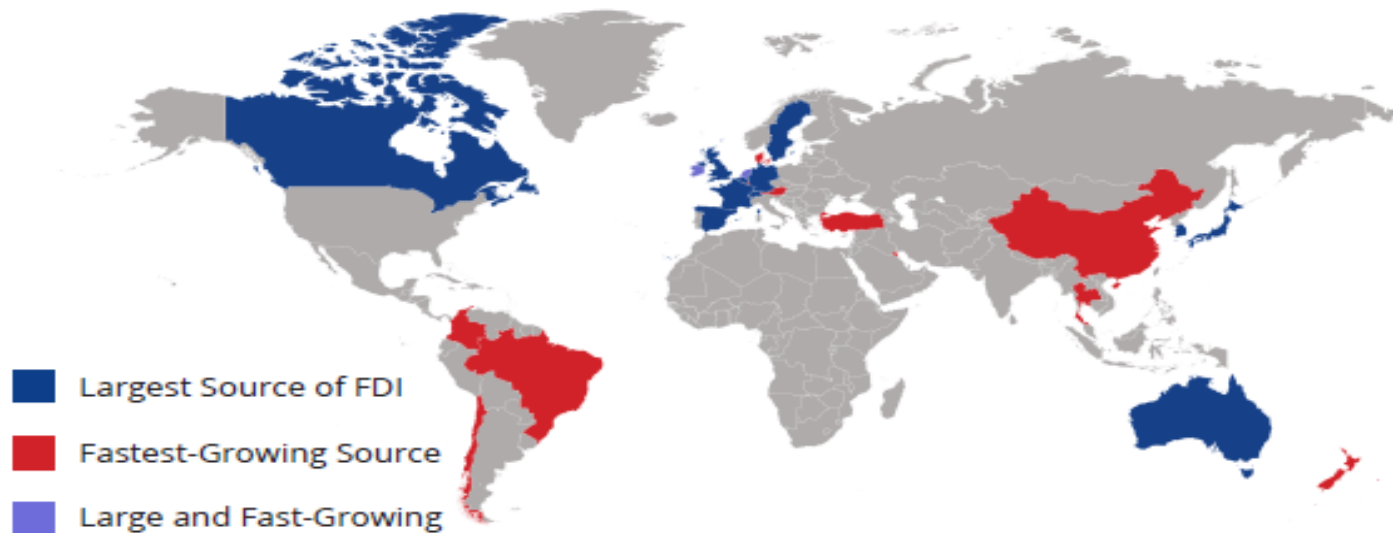
# Types of FDI

- **Horizontal FDI:** duplicates home country-based activities with same value chain in a host
- **Platform FDI:** for purpose of exporting to a third country
- **Vertical FDI:** when a firm moves upstream or downstream

# Direct Investment Positions, 2018-2019



Source: U.S. Bureau of Economic Analysis

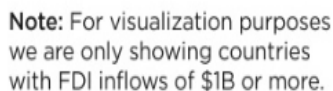


**Largest Sources of FDI  
in the United States (by UBO)**

Rank	Market	2019 Position In USD millions	Share of total
1	Japan	\$644,727	14.5%
2	Canada	\$580,752	13.0%
3	Germany	\$521,979	11.7%
4	United Kingdom	\$446,179	10.0%
5	Ireland	\$343,538	7.7%
6	France	\$310,743	7.0%
7	Netherlands	\$290,429	6.5%
8	Switzerland	\$224,368	5.0%
9	Australia	\$86,537	1.9%
10	Spain	\$84,338	1.9%
11	Bermuda	\$77,140	1.7%
12	Belgium	\$70,073	1.6%
13	Sweden	\$61,316	1.4%
14	South Korea	\$61,135	1.4%
15	Singapore	\$60,138	1.3%

**Fastest-Growing Sources of FDI  
in the United States (by UBO)**

Rank	Market	2019 Position In USD millions	CAGR 2014-2019
1	Kuwait	\$1,820	41.8%
2	Thailand	\$1,684	26.7%
3	Chile	\$3,431	21.7%
4	Ireland	\$343,538	20.3%
5	Brazil	\$45,273	19.6%
6	Bermuda	\$77,140	19.1%
7	Netherlands	\$290,429	17.1%
8	New Zealand	\$2,619	16.7%
9	Turkey	\$2,346	16.6%
10	Austria	\$6,250	15.3%
11	China	\$59,043	15.2%
12	Colombia	\$4,080	13.9%
13	Luxembourg	\$22,760	13.5%
14	Singapore	\$60,138	12.3%
15	Denmark	\$23,541	12.3%



### Article & Sources:

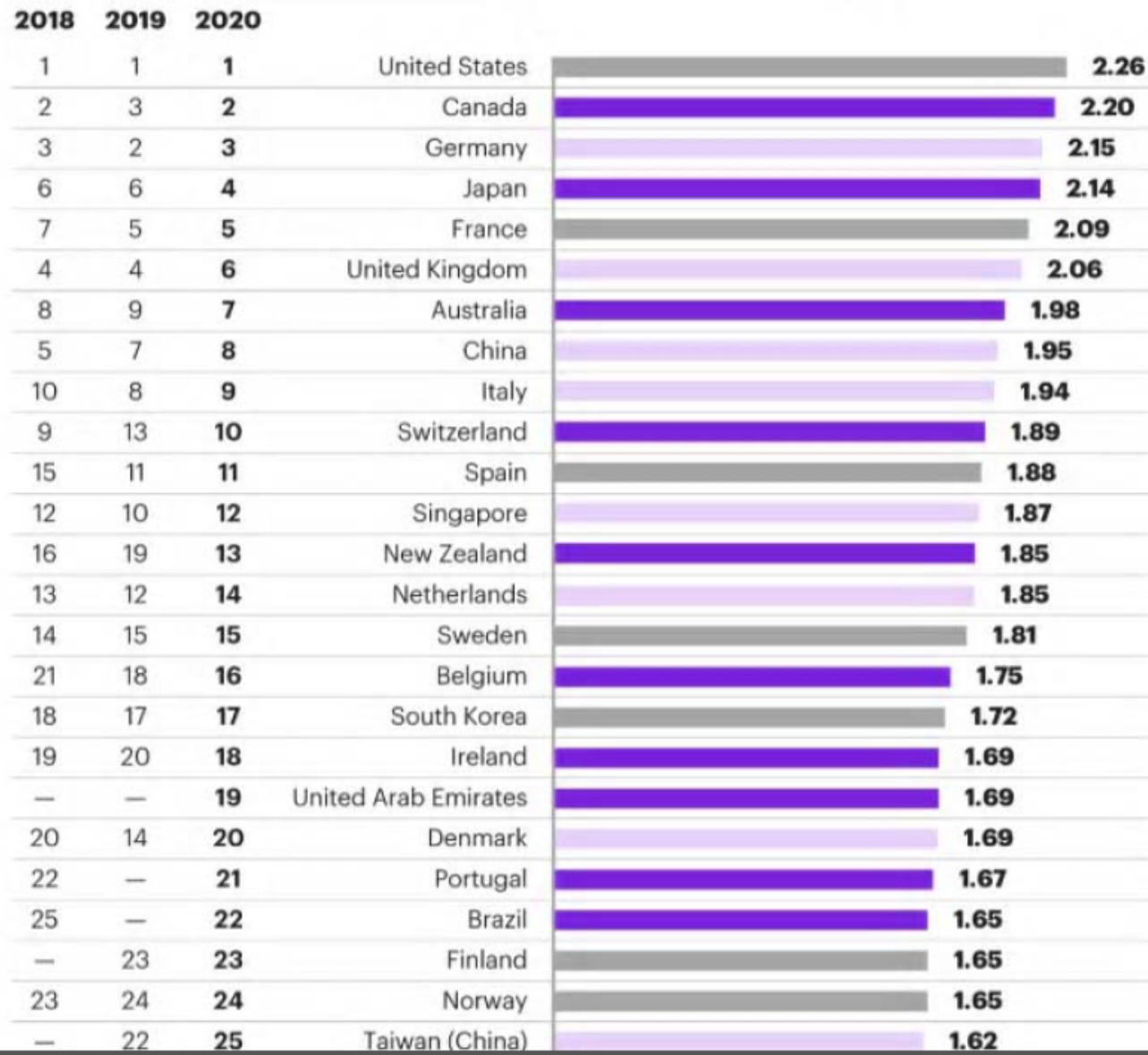
United Nations, World Investment Report 2018 - <https://unctad.org>



# FDI

Figure 1  
The 2020 Kearney Foreign  
Direct Investment  
Confidence Index®

- Maintained ranking
- Moved up
- Moved down



Source: 2020 Kearney Foreign Direct  
Investment Confidence Index



Table 10. Foreign Direct Investment Position in the United States on a Historical-Cost Basis, Country by Industry of U.S. Affiliate, 2015

(Millions of dollars)

	All industries	Manufacturing									Wholesale trade	Retail trade	Information	Depository institutions	Finance (except depository institutions) and insurance	Real estate and rental and leasing	Professional, scientific, and technical services	Other industries
		Total	Food	Chemicals	Primary and fabricated metals	Machinery	Computers and electronic products	Electrical equipment, appliances, and components	Transportation equipment	Other manufacturing								
All countries	4,458,362	1,785,688	112,757	774,533	65,725	109,072	132,584	56,275	178,914	355,816	467,238	156,686	185,371	213,652	549,691	161,368	195,057	743,612
Canada	495,720	71,733	5,378	25,012	4,722	235	4,773	-182	7,583	24,212	19,273	26,264	5,076	81,556	76,436	22,944	5,130	187,307
Europe	2,871,431	1,318,188	82,397	592,085	46,910	89,795	87,353	50,749	98,034	270,864	254,549	114,622	141,284	78,098	339,391	65,873	149,417	410,010
Austria	13,964	6,091	41	9	1,843	1,244	(D)	(D)	14	2,956	(D)	(D)	5	(D)	(D)	21	15	136
Belgium	65,918	52,979	(D)	4,403	405	937	-75	(D)	(D)	(D)	2,743	1	-3	(D)	(D)	118	(D)	9,494
Denmark	23,870	6,717	418	1,902	(D)	(D)	(D)	(D)	(D)	438	10,388	(D)	42	0	(D)	22	37	(D)
Finland	14,826	10,659	(D)	(D)	12	2,867	(D)	(D)	(D)	1,264	2,236	(*)	(D)	(D)	(D)	2	55	18
France	282,226	120,906	14,692	60,938	2,511	366	2,993	(D)	8,166	(D)	25,749	2,302	28,080	9,964	50,812	5,477	13,184	25,672
Germany	372,879	142,623	379	33,014	4,031	14,355	20,112	794	43,810	26,128	50,562	(D)	(D)	24,922	43,343	11,977	(D)	29,460
Ireland	225,517	89,350	1,991	50,471	8,285	(D)	20	(D)	-31	(D)	5,599	(D)	16,409	(D)	8,217	(D)	(D)	(D)
Italy	32,811	11,298	978	1,459	782	2,052	1,880	114	(D)	(D)	2,151	4,457	148	(D)	(D)	187	(D)	4,569
Luxembourg	297,052	209,569	18,468	102,744	(D)	(D)	30,020	375	1,792	40,822	7,226	(D)	7,427	0	(D)	2,051	2,940	43,075
Netherlands	487,079	246,975	-1,381	108,994	472	24,751	10,920	25,250	(D)	(D)	50,761	9,471	9,182	(D)	50,806	2,998	38,642	(D)
Norway	24,221	(D)	1	104	(D)	(D)	-4	(D)	(D)	(D)	20,701	(D)	(D)	(D)	(D)	82	431	329
Spain	86,796	12,418	(D)	(D)	(D)	(D)	6	(D)	695	(D)	265	(D)	(D)	(D)	(D)	(D)	(D)	26,399
Sweden	52,683	42,413	3	17,781	7,869	2,092	176	(D)	(D)	7,132	-325	(D)	(D)	(D)	(D)	(D)	(D)	4,990
Switzerland	300,393	164,086	(D)	(D)	1,456	1,766	3,065	(D)	136	21,110	2,990	11,577	11,793	(D)	86,683	1,512	3,584	(D)
United Kingdom	505,088	167,230	6,291	86,088	9,064	10,910	10,860	(D)	19,545	(D)	71,082	8,747	25,100	(D)	64,346	8,280	29,078	(D)
Other	86,106	(D)	10,257	9,867	3,676	-29	260	75	1,147	(D)	(D)	(D)	72	(D)	(D)	(D)	586	27,927

Table 10. Foreign Direct Investment Position in the United States on a Historical-Cost Basis, Country by Industry of U.S. Affiliate, 2015

(Millions of dollars)

	All industries	Manufacturing									Wholesale trade	Retail trade	Information	Depository institutions	Finance (except depository institutions) and insurance	Real estate and rental and leasing	Professional, scientific, and technical services	Other industries
		Total	Food	Chemicals	Primary and fabricated metals	Machinery	Computers and electronic products	Electrical equipment, appliances, and components	Transportation equipment	Other manufacturing								
Latin America and Other Western Hemisphere	193,786	51,145	17,882	7,953	1,287	179	13,354	(D)	1,084	(D)	8,153	(D)	3,907	8,959	25,171	37,890	5,514	(D)
South and Central America	35,072	9,146	(D)	-972	801	23	-342	(D)	1,220	(D)	1,770	(D)	407	8,061	997	1,243	(*)	(D)
Brazil	4,617	1,142	(D)	-409	(D)	-43	-14	(D)	1,265	-37	-146	-2	-29	3,285	663	86	-40	-342
Mexico	21,526	5,093	3,851	-126	589	163	-321	11	19	907	1,341	123	397	(D)	208	395	-32	(D)
Panama	2,965	(D)	(*)	(D)	(D)	-7	(*)	(*)	2	(D)	158	(D)	(*)	(D)	92	630	21	635
Venezuela	1,705	(D)	-9	(*)	-4	2	(*)	0	(*)	(D)	22	(D)	-2	(D)	-1	(D)	-1	(*)
Other	4,259	500	(D)	(D)	(D)	-91	-8	(D)	-67	253	395	65	42	3,647	36	(D)	52	(D)
Other Western Hemisphere	158,714	41,999	(D)	8,925	486	155	13,696	(D)	-135	3,730	6,383	1,544	3,500	897	24,174	36,647	5,514	38,056
Bahamas	1,089	-8	4	0	(D)	0	1	(*)	1	(D)	(D)	0	(D)	(D)	(D)	(D)	(*)	973
Bermuda	56,279	(D)	(D)	(D)	(D)	(D)	(D)	0	0	1,561	(D)	-19	7	(D)	0	195	(D)	18,997
Curacao	1,182	(D)	-5	(D)	0	(D)	1	0	0	1	(D)	(D)	(D)	(D)	(D)	355	(D)	334
United Kingdom Islands, Caribbean <sup>1</sup>	90,554	26,262	(D)	(D)	(D)	160	(D)	(D)	(D)	2,219	5,883	1,381	1,052	(D)	24,416	11,733	1,590	(D)
Other	9,609	(D)	(D)	(D)	(D)	-1	(D)	0	(D)	(D)	698	(D)	76	5	(D)	(D)	(D)	(D)
Africa	9,823	(D)	1	(D)	(D)	(D)	-2	-18	-25	-11	(D)	(D)	-4	(D)	5	530	333	(D)
South Africa	4,061	(D)	-2	(D)	(D)	(D)	-2	(D)	-15	(D)	16	(D)	2	0	(*)	1	(D)	1,692
Other	5,762	(D)	3	(D)	(D)	(D)	0	(D)	-10	(D)	(D)	0	-6	(D)	5	529	(D)	(D)
Middle East	29,076	(D)	71	(D)	(D)	(D)	762	(D)	235	70	(D)	(D)	998	(D)	842	3,418	662	2,836
Israel	14,566	9,519	(D)	8,666	38	(D)	(D)	(D)	(D)	-44	455	(D)	(D)	2,364	(D)	(D)	(D)	-594
Kuwait	1,256	(D)	0	0	(D)	0	(D)	(D)	3	0	-1	0	(D)	(D)	(D)	1,188	3	(D)
Lebanon	16	(*)	0	0	0	0	0	0	0	(*)	(*)	0	0	0	0	18	-2	0
Saudi Arabia	6,220	(D)	0	-5	(D)	-1	(D)	(D)	(D)	(D)	(D)	0	(D)	(D)	(D)	(D)	(D)	(D)
United Arab Emirates	5,099	-99	(D)	(D)	(D)	-3	2	-4	(D)	-3	(D)	(D)	(D)	(D)	(D)	(D)	-16	1,146
Other	1,920	58	0	(D)	(D)	(D)	(D)	0	0	(D)	-218	(D)	(D)	-114	(D)	(D)	3	(D)
Asia and Pacific	858,527	328,760	7,026	134,340	12,944	19,062	26,355	(D)	72,003	(D)	176,670	14,086	34,111	42,541	107,846	30,713	34,002	89,799
Australia	80,974	19,759	(D)	(D)	2,167	-162	(D)	-3	-60	11,630	(D)	34	336	2,461	4,916	428	(D)	40,187
China	37,685	6,221	-20	341	434	591	572	167	1,617	2,520	6,357	(D)	2,265	2,625	469	2,164	-10	(D)
Hong Kong	14,110	2,812	-29	(D)	98	76	1,113	38	(D)	(D)	2,909	224	349	1,295	-54	1,990	1,771	2,807
India	5,009	2,301	(D)	1,389	9	(D)	2	(D)	-4	(D)	10	(D)	297	1,895	(D)	3	2,726	-2,087
Japan	619,259	276,449	4,938	119,296	9,204	17,297	17,961	2,528	68,250	36,975	112,474	11,421	30,582	29,803	92,630	24,346	17,718	23,835
Malaysia	981	54	(D)	7	(*)	(D)	-17	3	1	24	(D)	(*)	(D)	(D)	(D)	228	18	53
New Zealand	2,550	(D)	(D)	-3	(D)	(D)	(*)	-3	(D)	(D)	346	(*)	4	0	(D)	178	(D)	1,073
Singapore	21,060	7,110	50	49	(D)	(D)	(D)	338	78	95	1,675	618	-519	755	(D)	1,143	1,021	(D)
South Korea	61,822	7,863	(D)	(D)	949	(D)	38	(D)	2,017	-184	47,009	(D)	677	1,266	589	114	(D)	4,135
Taiwan	11,099	4,133	(*)	(D)	(*)	(D)	252	39	9	(D)	2,651	143	138	1,984	-46	18	-46	2,123
Other	3,978	(D)	(D)	-4	13	(D)	-133	(D)	202	120	903	(*)	(D)	(D)	(D)	92	-3	1,544
Addendum:																		
European Union <sup>2</sup>	2,525,149	1,146,459	(D)	488,205	41,836	88,008	84,353	(D)	97,834	248,877	229,867	102,907	129,465	(D)	252,386	63,333	145,414	(D)

**Table 6. U.S. Direct Investment Position Abroad on a Historical-Cost Basis, Country by Industry of Foreign Affiliate, 2019**

[Millions of dollars]

	All industries	Mining	Manufacturing									Wholesale trade	Information	Depository institutions	Finance (except depository institutions) and insurance	Professional, scientific, and technical services	Holding companies (nonbank)	Other industries
			Total	Food	Chemicals	Primary and fabricated metals	Machinery	Computers and electronic products	Electrical equipment, appliances, and components	Transportation equipment	Other manufacturing							
All countries	5,959,592	154,267	903,664	87,576	214,170	48,886	75,629	143,167	18,094	87,453	228,688	238,632	284,224	135,374	847,075	154,099	2,804,997	437,261
Canada	402,255	10,786	100,996	7,352	19,405	4,890	3,852	8,113	2,806	13,890	40,687	28,176	12,088	5,421	67,180	8,152	117,170	52,286
Europe	3,571,710	18,571	476,991	50,656	139,459	25,226	55,295	47,277	7,556	28,274	123,247	90,992	209,124	55,309	416,045	91,810	1,943,709	269,159
Austria	7,643	(D)	2,626	(D)	167	(D)	25	1,336	(D)	37	354	941	126	(D)	486	458	1,438	806
Belgium	63,157	(D)	40,008	1,603	23,641	4	964	2,843	(D)	605	(D)	6,315	590	(D)	5,344	1,630	609	(D)
Czech Republic	4,815	0	3,575	(D)	1,229	189	177	408	15	111	(D)	116	264	(D)	22	193	(D)	(D)
Denmark	8,992	(D)	2,115	157	-659	391	179	228	(D)	(*)	(D)	1,345	754	-3	(D)	-103	2,276	529
Finland	3,745	0	1,650	(D)	69	(D)	(D)	191	29	1	722	204	812	(D)	-4	509	(D)	(D)
France	83,826	32	33,002	1,569	14,949	4,548	2,285	1,505	853	547	6,747	6,312	1,611	1,098	15,944	3,611	14,022	8,195
Germany	148,259	(D)	26,449	1,066	2,853	2,270	6,949	4,904	770	858	6,779	17,281	8,952	(D)	14,129	7,151	64,322	(D)
Greece	938	0	1,354	(D)	169	(*)	13	(D)	3	0	1,088	91	45	(D)	(D)	45	(*)	-98
Hungary	6,114	21	1,716	(D)	(D)	6	118	-137	-10	1,491	211	265	515	(D)	(D)	60	2,063	194
Ireland	354,940	(D)	18,701	626	6,231	199	1,351	4,178	1,242	31	4,843	1,258	65,499	(D)	28,492	8,191	134,897	(D)
Italy	34,900	416	12,894	1,644	1,265	1,725	2,791	1,398	180	469	3,423	3,741	9,244	146	2,846	763	1,206	3,644
Luxembourg	766,099	(D)	25,991	1	(D)	(D)	1,120	(D)	(D)	1,978	16,339	556	3,874	6,589	35,818	1,149	650,803	(D)
Netherlands	860,528	1,374	113,654	7,370	40,433	588	24,597	9,340	254	4,488	26,584	13,611	26,957	(D)	53,538	3,619	608,296	(D)
Norway	25,556	7,371	2,534	457	651	(D)	603	163	(D)	(D)	371	333	2,794	-1	269	324	10,413	1,519
Poland	10,403	(*)	6,552	1,508	298	280	419	135	(D)	2,722	(D)	210	136	(D)	523	483	(D)	(D)
Portugal	2,425	0	426	(D)	128	38	-27	68	-4	209	(D)	718	146	(D)	182	278	14	(D)
Russia	14,439	(D)	6,368	1,714	527	(D)	244	717	(D)	(D)	1,634	1,696	1,319	(D)	908	622	1,115	784
Spain	40,793	(D)	13,209	1,227	2,091	158	908	522	855	5,458	1,991	2,910	2,223	(D)	2,435	4,428	13,025	1,247
Sweden	38,787	(D)	10,256	1,228	(D)	(D)	659	1,569	(D)	333	1,226	3,184	1,625	(D)	6,499	2,036	15,004	171
Switzerland	228,968	396	49,876	-334	17,274	1,582	5,426	5,136	918	(D)	(D)	16,473	6,579	6,032	19,525	4,851	101,000	24,237
Turkey	3,333	(D)	2,044	(D)	253	(D)	49	463	(*)	521	542	527	23	162	24	16	(*)	(D)
United Kingdom	851,414	-20	98,965	29,129	19,259	8,771	5,817	11,993	995	5,723	17,277	11,836	74,489	12,460	224,946	49,907	324,461	54,370
Other	11,636	2,115	3,027	(D)	-3	222	(D)	(D)	(D)	791	519	1,069	547	(D)	835	1,589	-2,139	(D)

Table 6. U.S. Direct Investment Position Abroad on a Historical-Cost Basis, Country by Industry of Foreign Affiliate, 2019

[Millions of dollars]

	All industries	Mining	Manufacturing									Wholesale trade	Information	Depository institutions	Finance (except depository institutions) and insurance	Professional, scientific, and technical services	Holding companies (nonbank)	Other industries
			Total	Food	Chemicals	Primary and fabricated metals	Machinery	Computers and electronic products	Electrical equipment, appliances, and components	Transportation equipment	Other manufacturing							
Latin America and Other Western Hemisphere	911,869	51,000	95,190	8,610	14,295	9,467	4,444	13,476	2,529	20,989	21,380	37,286	20,729	29,241	235,684	6,137	403,632	32,968
South America	142,823	31,518	37,268	3,479	8,666	4,988	2,593	4,408	410	5,283	7,441	5,970	9,560	(D)	26,437	2,893	13,248	(D)
Argentina	10,698	838	2,423	358	1,089	(D)	373	(D)	25	808	250	593	2,423	1,207	1,365	302	1,332	216
Brazil	81,731	12,278	26,027	2,203	4,847	4,887	2,044	4,281	238	3,580	3,947	2,364	5,141	4,065	16,847	1,346	7,544	6,120
Chile	25,084	6,873	5,221	73	1,882	(D)	65	572	(D)	(D)	1,987	1,177	1,074	(D)	6,290	701	1,787	(D)
Colombia	8,264	2,718	1,823	141	793	(D)	16	258	25	188	(D)	407	607	(D)	901	558	149	(D)
Ecuador	619	455	176	(D)	-209	(D)	2	6	(*)	(D)	28	216	(D)	(D)	270	(D)	-4	32
Peru	7,470	4,301	673	157	125	(*)	44	(D)	10	(*)	(D)	603	58	(D)	459	(D)	(D)	405
Venezuela	2,228	51	722	(D)	115	4	44	(D)	18	(D)	113	211	-61	0	31	374	756	145
Other	6,729	4,004	203	82	24	0	6	18	(D)	2	(D)	401	(D)	(D)	275	-30	(D)	132
Central America	113,246	10,867	45,135	4,894	5,404	(D)	(D)	1,746	2,115	15,690	12,047	5,518	715	(D)	16,241	-426	18,449	(D)
Costa Rica	1,521	0	1,426	(*)	410	5	1	264	239	(*)	506	-6	-7	(D)	(D)	114	(D)	-642
Honduras	1,281	0	891	(D)	15	0	0	(D)	(*)	-4	(D)	-91	4	(D)	(D)	2	0	133
Mexico	100,888	10,670	41,166	4,782	4,820	2,274	950	1,297	1,873	15,694	9,477	4,723	675	(D)	14,825	-612	14,693	(D)
Panama	5,272	196	155	15	92	2	6	(D)	3	0	(D)	816	15	(D)	329	56	3,689	(D)
Other	4,284	(*)	1,496	(D)	67	(D)	(D)	(D)	0	(*)	(D)	76	28	(D)	426	14	(D)	(D)
Other Western Hemisphere	655,800	8,615	12,787	237	225	(D)	(D)	7,322	4	16	1,892	25,798	10,455	19,849	193,006	3,671	371,935	9,684
Barbados	45,382	11	76	(D)	7	0	(D)	9	0	(*)	(*)	(D)	5	0	24,309	(D)	11,208	(D)
Bermuda	262,418	195	3,067	0	(D)	(D)	(D)	(D)	0	(*)	52	(D)	6,568	337	58,388	(D)	174,321	-1,075
Dominican Republic	2,604	0	2,150	(D)	(D)	(D)	(*)	(*)	(*)	0	1,945	54	66	(D)	9	-13	8	(D)
United Kingdom Islands, Caribbean <sup>1</sup>	300,505	3,487	7,228	0	155	13	(D)	(D)	4	16	-156	895	3,217	(D)	93,597	-252	171,962	(D)
Other	44,890	4,922	266	(D)	(D)	(D)	(*)	-3	0	0	49	255	599	(D)	16,702	(D)	14,436	(D)
Africa	43,193	16,146	5,665	1,197	992	194	483	138	(D)	(D)	762	2,452	630	(D)	4,260	1,811	6,958	(D)
Egypt	11,000	(D)	762	327	53	(D)	36	(D)	-3	(D)	134	541	46	(D)	8	66	(D)	164
Nigeria	5,469	2,513	203	36	(D)	0	(D)	25	0	0	10	(D)	(D)	(D)	(D)	(*)	(D)	-1
South Africa	7,812	-185	3,972	690	1,021	-28	280	-20	(D)	1,069	(D)	693	210	(D)	810	408	365	(D)
Other	18,913	(D)	728	144	(D)	(D)	(D)	(D)	(D)	170	(D)	(D)	(D)	(D)	(D)	1,337	(D)	(D)
Middle East	75,205	21,341	24,443	508	1,766	657	1,142	17,608	(D)	(D)	2,177	3,391	2,016	(D)	1,718	3,842	13,223	(D)
Israel	28,543	(D)	21,502	(D)	200	15	671	17,673	(D)	(D)	2,151	358	1,663	(D)	181	2,307	(D)	1,103
Saudi Arabia	10,826	844	207	(D)	416	78	(D)	(D)	0	(D)	(D)	903	97	(D)	(D)	525	7,937	149
United Arab Emirates	17,153	7,989	1,181	(D)	(D)	(D)	310	(D)	1	(D)	265	2,109	204	(D)	769	723	69	(D)
Other	18,683	(D)	1,553	(D)	(D)	(D)	(D)	5	0	0	(D)	21	53	(D)	(D)	287	(D)	(D)
Asia and Pacific	955,361	36,423	200,379	19,253	38,253	8,450	10,413	56,556	4,138	22,882	40,435	76,336	39,636	40,946	122,188	42,346	320,306	76,800
Australia	162,400	20,734	19,093	7,736	1,462	1,236	1,345	1,921	53	1,681	3,659	5,212	7,453	630	7,615	11,644	81,821	8,198
China	116,203	1,234	54,192	3,131	11,715	2,395	3,936	10,386	1,032	12,805	8,791	16,206	2,231	4,951	9,604	1,728	7,092	18,967
Hong Kong	81,883	0	8,892	87	909	1,086	508	3,679	682	-155	2,097	4,213	7,637	3,018	5,214	3,138	48,365	1,406
India	45,883	391	10,214	798	2,110	420	1,264	1,345	671	1,104	2,503	4,341	1,397	(D)	3,619	19,651	414	(D)
Indonesia	12,151	7,522	1,143	760	148	-5	77	(D)	(D)	(D)	196	92	218	(D)	666	505	1,025	(D)
Japan	131,793	0	28,854	654	7,306	690	493	5,169	(D)	2,904	(D)	8,613	7,661	3,451	60,832	2,808	6,529	13,045
Malaysia	10,849	439	3,572	(D)	337	254	116	1,346	(D)	448	(D)	574	285	(D)	1,769	275	2,452	(D)
New Zealand	12,018	14	2,263	(D)	246	20	171	343	2	(*)	(D)	963	355	(D)	1,929	173	(D)	(D)
Philippines	6,940	1	3,057	(D)	344	1	(D)	1,347	(D)	(D)	623	464	110	(D)	326	641	(D)	542
Singapore	287,951	1,096	37,822	1,950	6,306	929	1,291	21,492	555	1,836	3,463	28,214	9,728	3,508	17,453	786	164,965	24,380
South Korea	39,105	(D)	11,190	670	3,972	416	322	3,169	52	-281	2,868	3,045	1,899	(D)	9,027	435	(D)	3,028
Taiwan	17,353	0	5,785	(D)	297	210	180	4,341	192	-15	(D)	2,738	488	(D)	2,928	119	503	(D)
Thailand	17,738	(D)	11,957	1,448	3,076	(D)	336	2,107	(D)	2,309	2,318	1,140	115	1,074	366	457	(D)	690
Other	13,095	(D)	2,346	(D)	26	(D)	(D)	(D)	1	(D)	742	522	57	(D)	841	-14	126	5,034
Addendum:																		
European Union <sup>2</sup>	3,299,103	8,808	415,923	48,397	120,747	22,932	48,944	40,790	6,569	25,802	101,741	71,518	198,329	47,977	394,280	85,685	1,835,309	241,274

# CIBC Cross Border Activity

## DEPOSIT BALANCES

**C\$ 410 million**

Total all Northbound and Southbound deposit balances as of October 31, 2020. Balances remained stable YoY.

## LOAN OUTSTANDINGS

**C\$ 349 million**

Total all Northbound and Southbound loan outstandings as of October 31, 2020. Reflects a YoY increase of 15%.

## N-S REFERRAL VOLUME SINCE INCEPTION

**1,093**

734 Southbound and 359 Northbound referrals have been made since inception.

## FY20 N-S MONTHLY AVERAGE REFERRALS

**20**

We averaged 15 Southbound referrals and 5 Northbound referrals per month in FY20

# FY20 Referral Volume

## Southbound

	Ontario	Quebec	BC	Alberta	Atlantic	Prairies
Percent of Referrals	34%	24%	21%	13%	6%	2%

## Northbound

	Ontario	Quebec	BC	Alberta	Atlantic	Prairies	Corporate Finance
Percent of Referrals	57%	4%	6%	4%	0%	0%	29%

# Business Banking Cross Border Activity

	FY19	FY20	FY21
# of Referrals	58	77	14
Avg Balances	\$6.5MM	\$2.8MM	

- Four loans closed for \$11MM
- Total Cross Border PPP Loans 67 for \$66.5MM



# Looking Ahead / Opportunities

---

1. US Product offering refresher
2. Capitalizing on specialized industry knowledge across borders
3. Virtual introductions, presentations, and networking sessions for teams on both sides of the border

# Contact Information

---

**Thomas J. Doherty**

CIBC USA

*Head of Business Banking, Managing Director*

120 S. LaSalle Street, Chicago, Illinois 60603

Tel: 847 920-3180

Cell: 847 691-4552

**[Thomas.Doherty@cibc.com](mailto:Thomas.Doherty@cibc.com)**